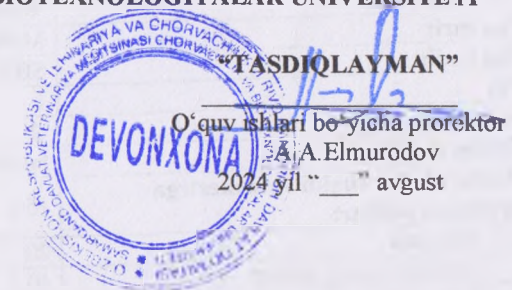


48

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI**  
**OLIV TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**  
**SAMARQAND DAVLAT VETERINARIYA MEDITSINASI,**  
**CHORVACHILIK VA BIOTEKNOLOGIYALAR UNIVERSITETI**



**STRATEGIK BOSHQARUV HISOB**  
**FANI BO'YICHA**

**SILLABUS**

**Magistratura mutaxassisligi uchun**

<b>Bilim sohasi:</b>	400000 – Biznes, boshqaruv va huquq
<b>Ta'lim sohasi:</b>	410000 – Biznes va boshqaruv
<b>Mutaxassislik:</b>	70410200 – Buxgalteriya hisobi

**Samarqand – 2024**



**Modul / FAN SILLABUSI**  
**Iqtisodiyot fakulteti**  
**70410200 – Buxgalteriya hisobi**



<b>Fan nomi:</b>	Strategik boshqaruv hisobi
<b>Fan turi:</b>	Majburiy
<b>Fan kodi:</b>	SBH1205
<b>Yil:</b>	1
<b>Semestr:</b>	2
<b>Ta'lim shakli:</b>	kunduzgi ta'lim
<b>Mashg'ulotlar shakli va semestrga ajratilgan soatlar:</b>	150
Ma'ruza	20
Amaliy mashg'ulotlar	40
Laboratoriya mashg'ulotlari	-
Seminar	-
Mustaqil ta'lim	90
<b>Kredit miqdori:</b>	5
<b>Baholash shakli:</b>	Imtihon
<b>Fan tili:</b>	O'zbek

**Fan maqsadi (FM)**

<b>FM1</b>	<p>Fanni o'qitishdan maqsad - magistrantlarga xalqaro standart va qoidalarga muvofiq xo'jalik subyektlarida strategik boshqaruv hisobini tashkil etish va yuritish hamda samarali qarorlarni qabul qilish bo'yicha nazariy hamda amaliy ko'nikmalarni shakllantirishdan iborat.</p> <p>Fanning vazifasi – magistrantlar bu fanni o'rganish orqali xo'jalik subyektlarda strategik boshqaruv hisobini qo'llagan holda xarajatlarini minimallashtirib, mavjud bo'lgan resurslardan samarali foydalanish, foydani maksimallashtirish bo'yicha ishlab chiqarishning barcha bosqichlarida boshqaruv qarorlarini qabul qilish jihatlarini o'rgatishdan iborat.</p>
------------	--

**Fanni o'zlashtirish uchun zarur boshlang'ich bilimlar**

1.	Boshqaruv hisobi
2.	Buxgalteriya hisobi
3.	Amaliy boshqaruv hisobi
4.	Tannarx kalkulyatsiyasi

Mazkur Sillabus universitet o'quv-uslubiy Kengashning 2024 yil \_\_\_\_ sonli yig'ilishi bayoni bilan tasdiqlangan.

Mazkur Sillabus "Iqtisodiyot va buxgalteriya hisobi" kafedrasining 2024 yil \_\_\_\_ sonli yig'ilishi bayoni bilan ma'qullangan.

**O'quv-uslubiy boshqarma boshlig'i**

**Fakultet dekani**

**Kafedra mudiri**

**Tuzuvchilar**

R. Ro'ziqulov

A. Alikulov

U. Eshmuradov

A. I. Alikulov

U. Eshmuradov

**lozim:**

➤ fanning mohiyati va mazmunini tushungan, fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiy va mantiqiy chalkashliklarga yo'l qo'ymas;

- fanning mazmunini amaliy ahamiyatini tushingan bo'lsa;
- fan bo'yicha berilgan vazifa va topshiriqlarni o'quv dasturi doirida bajarsa;
- fan bo'yicha berilgan savollarga to'g'ri javob bera olsa;
- fan bo'yicha konspektini puxta shakllantirgan bo'lsa;
- fan bo'yicha mustaqil topshiriqlarni to'liq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa meъyoriy xujjatlarni o'zlashtirgan bo'lsa.

**d) 3 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi**

**lozim:**

- fan haqida umumiy tushunchaga ega bo'lsa;
- fandagi mavzularni tor doirada yoritib, bayon qilishda ayrim chalkashliklarga yo'l qo'yilmas;
- bayon qilish ravon bo'lmasa;
- fan bo'yicha savollarga mujmal va chalkash javoblar olinsa;
- fan bo'yicha matn puxta shakllantirilmagan bo'lsa.

**e) quyidagi hollarda talabning bilim darajasi qoniqarsiz 2 baxo bilan baholanishi mumkin:**

- fan bo'yicha mashg'ulotlarga tayorgarlik ko'rilmagan bo'lsa;
- fan bo'yicha mashg'ulotlarga doir hech qanday tasavvurga ega bo'lmasa;
- fan bo'yicha matnlarni boshqalardan ko'chirib olganligi sezilib tursa;
- fan bo'yicha matnda jiddiy xato va chalkashliklarga yo'l qo'yilgan bo'lsa;
- fanga doir berilgan savollarga javob olinmasa;
- fanni bilmasa.

**Fan o'qituvchisi haqida ma'lumot**

<b>Mualliflar:</b>	A.I. Alikulov – SamDVMCHBU, “Iqtisodiyot va buxgalteriya hisobi” kafedrasida professori, iqtisodiyot fanlari doktori
<b>E-mail:</b>	U.T. Eshmuradov – SamDVMCHBU, “Iqtisodiyot va buxgalteriya hisobi” kafedrasida katta o'qituvchisi ulugbek1983@gmail.com
<b>Tashkilot:</b>	Samarqand davlat veterinariya meditsinasi, chorvachilik va biotexnologiyalar universiteti “Iqtisodiyot va buxgalteriya hisobi” kafedrasida
<b>Taqrizchilar:</b>	1. Toshnazarov S.N. – Samarqand iqtisodiyot va servis instituti “Buxgalteriya hisobi” kafedrasida mudiri, iqtisodiyot fanlari doktori, professor 2. Mardonov M. – Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti Samarqand filiali “Buxgalteriya hisobi va statistika” kafedrasida mudiri i.f.b.f.d. (PhD), dotsent

**Ta'lim natijalari (TN)**

<b>Bilimlar jihatidan:</b>	
<b>TN1</b>	strategik boshqaruv hisobini tashkil qilish, strategik rejalashtirish va nazoratini tashkil etish
<b>TN2</b>	samaradorlikka ta'sir etuvchi tashqi omillar, xarajatlarni boshqarish, boshqaruv qarorlarini modellashtirish va eng optimallarini topish
<b>TN3</b>	baholarni shakllantirish, investitsiya va biznes tarkibini o'zgartirish haqida tasavvurga ega bo'lishi,
<b>Ko'nikmalar jihatidan:</b>	
<b>TN4</b>	tezkor va qisqa muddatli boshqaruv qarorlarini qabul qilishni, zararsizlik nuqtasi tahlili va marjinal foydani aniqlashni, strategik samaradorlikni o'lchash, samaradorlikni baxolash
<b>TN5</b>	boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayonida hisob ma'lumotlarini amaliy qo'llash, boshqaruv hisobida menejerlar faoliyatini baholashni bilishi va ulardan foydalana olishi

**Fan mazmuni****Mashg'ulotlar shakli: ma'ruza (M)**

<b>M1</b>	Strategik boshqaruv hisobini tashkil qilish
<b>M2</b>	Strategik rejalashtirish va nazorat
<b>M3</b>	Korxona samaradorligiga ta'sir etuvchi tashqi omillar
<b>M4</b>	Zararsizlik nuqtasi tahlili va marjinal foyda
<b>M5</b>	Ishlab chiqarishni o'lchash va dizayn tizimi
<b>M6</b>	Strategik samaradorlikni o'lchash
<b>M7</b>	Samaradorlikni baxolash va korxona muvaffaqiyatsizligi
<b>M8</b>	Boshqaruv qarorlarini qabul qilish
<b>M9</b>	Strategik boshqaruv hisobida segmentar hisobot

**Mashg'ulotlar shakli: Amaliy mashg'ulotlar (A)**

<b>A1</b>	Strategik boshqaruv hisobini tashkil qilish
<b>A2</b>	Strategik rejalashtirish va nazorat
<b>A3</b>	Korxona samaradorligiga ta'sir etuvchi tashqi omillar
<b>A4</b>	Zararsizlik nuqtasi tahlili va marjinal foyda
<b>A5</b>	Ishlab chiqarishni o'lchash va dizayn tizimi
<b>A6</b>	Xususiy sektorda ishlab chiqarishning strategik samaradorlik ko'rsatkichlari
<b>A7</b>	Transfert bahoni shakllantirish
<b>A8</b>	Notijorat tashkilotlarining strategik samaradorlik ko'rsatkichlari
<b>A9</b>	Nomoliyaviy bo'lgan samaradorlik ko'rsatkichlar



<b>A10</b>	Samaradorlikni o'lchash va xodimlarni boshqarishning strategik muammolari
<b>A11</b>	Samaradorlikni baxolash va korxona muvaffaqiyatsizligi
<b>A12</b>	Boshqaruv qarorlarini qabul qilish modellari va ulardan samarali foydalanish
<b>A13</b>	Boshqaruv hisobida relevant xarajatlar
<b>A14</b>	Investitsiya loyihalari bo'yicha boshqaruv qarorlarini qabul qilish
<b>A15</b>	Biznes tarkibini o'zgartirish bo'yicha qarorlar qabul qilish va boshqaruv samaradorligini baholash
<b>A16</b>	Rivojlangan mamlakatlarning biznesni boshqarish tajribasi
<b>A17</b>	Segmentar hisobotning mohiyati, ahamiyati va uni tashkil etish.
<b>A18</b>	Tashqi foydalanuvchilar uchun segmentar hisobotni tuzish qoidalari va tamoyillari
<b>A19</b>	Ichki segmentar hisobotni tuzish qoidalari va tamoyillari
<b>A20</b>	Segmentar hisobotni tuzish bosqichlari va uning vazifalari

#### Mustaqil ta'lim (MT)

<b>MT1</b>	Strategik boshqaruv hisobining xo'jalik subyekti faoliyatini boshqarishdagi o'rni.	6 soat
<b>MT2</b>	Strategik boshqaruv hisobini tashkil etish.	6 soat
<b>MT3</b>	Strategik boshqaruv hisobini yuritishning nazariy va uslubiy asoslari.	6 soat
<b>MT4</b>	Strategik rejalashtirish xususiyatlari	8 soat
<b>MT5</b>	Korxona faoliyati samaradorligini boshqarish va nazorat qilish.	6 soat
<b>MT6</b>	Zararsizlik nuqtasi tahlili va marjinal foyda	6 soat
<b>MT7</b>	Boshqaruv ma'lumotlari, hisob, qayta ishlash va boshqaruv hisoboti	6 soat
<b>MT8</b>	Xususiy sektorda ishlab chiqarishning strategik samaradorlik ko'rsatkichlari	8 soat
<b>MT9</b>	Korporativ muvaffaqiyatsizlikni bashorat qilish va oldini olish	6 soat
<b>MT10</b>	Boshqaruv qarorlarini qabul qilish modellari va ulardan samarali foydalanish.	6 soat
<b>MT11</b>	Segmentar hisobotning mohiyati, ahamiyati va uni tashkil etish.	8 soat
<b>MT12</b>	Tashqi foydalanuvchilar uchun segmentar hisobotni tuzish qoidalari va tamoyillari	6 soat
<b>MT13</b>	Ichki segmentar hisobotni tuzish qoidalari va tamoyillari.	6 soat
<b>MT14</b>	Segmentar hisobot javobgarlik markazlari faoliyatini baholashning asosi sifatida	6 soat
		<b>90 soat</b>

Asosiy adabiyotlar	
1.	Xasanov B.A., Xoshimov A.A. Boshqaruv hisobi. Darslik. - T.: Cho'lpon nomidagi nashriyot-matbaa ijodiy uyi, 2013 yil.
2.	Xasanov B.A., Ibragimov A.K., Rizayev N.K. Amaliy boshqaruv hisobi. - T.: "Moliya", 2013 yil.
3.	Xasanov B., G'aniyev Z., Muxammedova D. Boshqaruv hisobi. O'quv qo'llanma. -Toshkent: "Iqtisod-moliya", 2018 yil.

#### Qo'shimcha adabiyotlar

1.	Mirziyoyev Sh.M. Ҳозирги замон ва Янги Ўзбекистон. -Toshkent: "O'zbekiston" nashriyoti, 2024 yil.
2.	Mirziyoyev Sh.M. Yangi O'zbekiston taraqqiyot strategiyasi. -Toshkent: "O'zbekiston" nashriyoti, 2022 yil.
3.	Norbekov D., To'rayev A., Raxmonov Sh. Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari. O'quv qo'llanma. -Toshkent: "Iqtisod-moliya", 2018 yil.
4.	Qurbonov Z.N., Misirov K., Moliyaviy va boshqaruv hisobi. Darslik. - Toshkent: "Iqtisod-moliya", 2019 yil
5.	Pardayev A.X., Pardayeva Z.A. Boshqaruv hisobi-T. "TAFAKKUR" nashriyoti, 2014 yil.
6.	Colin Drury. Management and Cost Accounting, eighth edition 2012.

#### Axborot manbaalari

1.	www.lex.uz – O'zbekiston Respublikasi qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi
2.	www.imv.uz – O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyot va moliya vazirligi sayti
3.	www.norma.uz – axborot-huquqiy portali

**Magistrantning fan bo'yicha o'zlashtirish ko'rsatkichini nazorat qilishda quyidagi mezonlar tavsiya etiladi:**

**a) 5 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:**

- fanning mohiyati va mazmunini to'liq yoritib olsa;
- fandagi mavzularni bayon qilishda ilmiylik va mantiqiylik saqlanib, ilmiy xatolik va chalkashliklarga yo'l qo'ymas;
- fan bo'yicha mavzu materiallarining nazariy yoki amaliy ahamiyati haqida aniq tasavvurga ega bo'lsa;
- fan doirasida mustaqil erkin fikrlash qobiliyatini namoyon eta olsa;
- berilgan savollarga aniq va lo'nda javob bera olsa;
- konspektga puxta tayyorlangan bo'lsa;
- mustaqil topshiriqlarni to'liq va aniq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli mavzulardan biri bo'yicha ilmiy maqola chop ettirgan bo'lsa;
- tarixiy jarayonlarni sharhlay bilsa;

**b) 4 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi**